



## ZAPROSZENIE na warsztaty szkoleniowe ON-LINE:

### „KURS Ekonomisty - Kompleksowe metody oszczędzania kosztów w zakładach wodociągowych zgodnie ze standardem IWA”

= dla pracowników działów finansowo-księgowych zakładów wodociągowych oraz budżetowych UMiG =  
Program szkolenia:

1. **Oczekiwania interesariuszy wobec minimalizacji kosztów:**
  - o Czy radni i organy nadzorcze coraz częściej pytają o ograniczanie kosztów bieżących i długoterminowych?
2. **Wyzwania w krajowej praktyce zarządzania kosztami:**
  - o Luki metodologiczne w systemach zarządzania kosztami w krajowych zakładach wodociągowych.
3. **Standard IWA jako rzetelne i w pełni zorganizowane narzędzie optymalizacji finansowej:**
  - o Kluczowa i niezastąpiona rola kosztów w międzynarodowym standardzie IWA.
  - o Geneza i uzasadnienie opracowania standardu redukcji kosztów OPEX i CAPEX przez Międzynarodowe Stowarzyszenie Wodociągowe - IWA.
4. **Identyfikacja obszarów największych oszczędności:**
  - o Główne źródła kosztów w procesach wytwarzania i przesyłu wody.
  - o Przykłady największych rezerw oszczędnościowych w typowym zakładzie wodociągowym.
5. **Ukryte tzw. rezerwy proste i jak je ujawnić:**
  - o Typowe, łatwe do zidentyfikowania rezerwy kosztowe w krajowych zakładach wodociągowych.
  - o Narzędzia i procesy umożliwiające ich eliminację.
6. **Regulacje a presja na redukcję kosztów:**
  - o Powody, dla których regulatorzy kładą nacisk na ograniczenie kosztów długoterminowych i strat wody.
7. **Dlaczego wieloletnie plany minimalnych kosztów (PMK) są wycofywane z użycia:**
  - o Przyczyny rezygnacji z PMK przez profesjonalne zagraniczne przedsiębiorstwa wodociągowe.
8. **Koszty krańcowe – narzędzie nowoczesnego zarządzania:**
  - o Krótkoterminowe i długoterminowe koszty krańcowe (KKK i DKK): definicje, obliczanie i praktyczne zastosowanie.
  - o Kiedy i które z nich są bardziej istotne w procesie decyzyjnym, kontrolnym i nadzorującym ścieżkę kosztów.
9. **Minimalizacja kosztów OPEX z wykorzystaniem kosztów krańcowych:**
  - o Kontrola operacyjna z wykorzystaniem krótkoterminowych kosztów krańcowych – metodologia i przykłady.
10. **Cykliczność ponoszenia kosztów i jej znaczenie:**
  - o Jak wykorzystuje się cykliczność powstawania kosztów (cykle kilku- i kilkudziesięcioletnie) i jej charakterystykę do ich efektywnej minimalizacji w czasie cykli życia aktywów.
11. **Kontrola inwestycji i redukcja CAPEX:**
  - o Zastosowanie długoterminowych kosztów krańcowych w ocenie inwestycji i majątku trwałego.
  - o Dlaczego instytucje kontrolne i finansujące odnoszą się z szacunkiem do zakładów stosujących DKK i KKK.
12. **Zjawisko kosztów naśladownictwa:**
  - o Dlaczego powielanie cudzych rozwiązań technicznych (dowolnego rodzaju) jest prawie zawsze szkodliwe i nieefektywne w każdych lokalnych warunkach dostawy i produkcji wody.
13. **Praktyczne wdrożenia w Polsce:**
  - o Przykłady krajowych zakładów, które skutecznie zastosowały zasady minimalizacji kosztów OPEX i CAPEX, obszary ich zastosowania – złącza technologiczne kosztów, przykłady.
14. **Plan działania dla działów ekonomicznych i finansowych:**
  - o Jak do końca bieżącego roku wdrożyć systemową redukcję kosztów, konkretne kroki, narzędzia oraz sposoby monitorowania postępów, możliwe do zastosowania nawet w małej wielkości zakładach gminnych.  
W trakcie szkolenia: pytania/dyskusja nad wybranymi zagadnieniami przez uczestników
  - o Termin szkolenia: **14 maj 2026 r**
  - o Godziny zajęć: **9:00 ÷ 14:00**
  - o Opłata za szkolenie: **649 zł +23 % VAT/ 1 uczestnik**

Miejsce szkolenia: szkolenie ON-LINE przez INTERNET. Uczestnicy szkolenia otrzymają świadectwa ukończenia kursu i materiały szkoleniowe.

Warsztaty szkoleniowe prowadzić będzie znany krajowy ekspert, autor wielu publikacji na temat kosztów wodociągowych oraz metod IWA – Sławomir Speruda.

===== W załączeniu: KARTA ZGŁOSZENIA =====

WaterKEY, Relaksowa 37/24, 02-796 Warszawa tel.: 0-22 648 17 27, tel. kom.: 0-502-214-516, fax: 0-22 648 17 27

www.ECOREG.pl , e-mail:office@ecoreg.pl

## Karta zgłoszenia uczestnictwa na szkolenie ON-LINE pt.:

### „KURS Ekonomisty - Kompleksowe metody oszczędzania kosztów w zakładach wodociągowych zgodnie ze standardem IWA” w dniu 14 maj 2026 r

Kartę zgłoszenia uczestnictwa prosimy wysłać emailem ([office@ecoreg.pl](mailto:office@ecoreg.pl)) do firmy (brak zwrotnego emaila o przesłanym zgłoszeniu na szkolenie oznacza nie przyjęcie zgłoszenia)



Lp.	Imię i nazwisko + adres email + numer telefonu komórkowego
1	
2	
...	- przy zgłoszeniu więcej niż 1 osoby udzielamy dodatkowych rabatów

Nazwa zakładu pracy:.....

Adres zakładu pracy (ulica, nr domu, kod pocztowy)

(kier) nr telefonu

nr faxu

e-mail

Uczestnicy wezmą udział w szkoleniu za pomocą zwykłych przeglądarek internetowych i komputerów wyposażonych w mikrofony i głośniki (ze złączem internetowym). Informacje (link do szkolenia itd.) zostaną wysłane do zgłaszających się na szkolenie uczestników drogą emailową.

Warunkiem niezbędnym uczestnictwa w szkoleniu jest nadesłanie przesłanie karty zgłoszeniowej do dnia **7.05.2026** r oraz wniesienie opłaty za każdego z uczestników szkolenia w wysokości: **649,00 zł+ 23% VAT = 798,27 zł** szkolenia do dnia **7.05.2026** (prosimy o uiszczanie opłat za szkolenie dopiero w miesiącu maju 2026, nie wcześniej).

Uwaga: wybierz poniżej kwotę bez VAT w przypadku finansowania szkolenia w 100% ze środków publicznych.

Koszt uczestnictwa w wysokości: 649,00 lub 798,27 zł x .....(ilość osób) = .....zł  
przekazuję na konto:

WaterKEY, ul. Relaksowa 37/24, 02-796 Warszawa

Bank: Santander, nr konta: **50 1090 1694 0000 0001 0513 4458**

tytułem „KURS Ekonomisty”

Uwaga: warunkiem prawidłowego zaksięgowania wpłaty jest podanie na przelewie pełnej nazwy i adresu instytucji/firmy zgłaszającej

Nasz nr NIP: .....

**UWAGA:** Po dokonaniu zgłoszenia, ewentualna późniejsza rezygnacja z uczestnictwa w szkoleniu i zwrot należności, możliwy będzie wyłącznie do dnia **7.04.2026 r**, do godz.15-ej, na podstawie wcześniejszego pisemnego zawiadomienia rezygnującego (fax: 22/6481727). Za uczestnictwo w szkoleniu zostanie wystawiona elektroniczna faktura VAT.

Miejscowość:..... dnia .....

.....  
Pieczęć zakładu pracy

.....  
Podpis kierownika instytucji zgłaszającej